



## **Memo projet d'extension de l'entreprise industrielle KUHN SAS**

### **1- Le poids éco de KUHN SAS dans le territoire**

L'entreprise Kuhn constitue le premier employeur et le moteur économique du territoire du Pays de Saverne. Au total, l'entreprise Kuhn emploie 5 300 personnes, dont environ 1 500 employés (hors intérim) sur le territoire. Elle enregistre un chiffre d'affaires en 2019 de 1 059 millions d'euros, dont 4,0% sont consacrés à la R & D et 4% aux investissements. Le montant de ses investissements en 2019 s'élève à 45 millions d'euros.

L'entreprise Kuhn SAS génère également un écosystème économique et de nombreux emplois induits sur le territoire : sous-traitance dans le domaine de l'usinage, du découpage de la soudure et de la logistique ; dans la maintenance ; assistance administrative ; recyclage, énergie ; dans la consommation de services...

### **2- Les différentes étapes du développement de l'entreprise Kuhn à Saverne et Monswiller?**

Créée en 1828 par Joseph Kuhn sous la forme d'une modeste forge de village, c'est en 1864, que Joseph Kuhn s'installe à Saverne pour y démarrer une fabrication de machines agricoles.

Le siège mondial du groupe KUHN est basé sur le site de Saverne. Les sites de Saverne et Monswiller représentent le centre stratégique du Groupe KUHN et un bassin d'emploi hautement considéré par Bucher Industries (actionnaire de KUHN).

#### **L'implantation locale de l'entreprise se répartit entre :**

- ✓ un site de 22 ha à Saverne, complètement saturé depuis la création en 2016-2017 d'un nouveau magasin central - centre logistique (17 millions € d'investissements dans le bâtiment)
- ✓ un site de 34 ha à Monswiller sur la ZA de la Faisanderie comprenant KUHN MGM, Kuhn PARTS et le centre de formation (center for Progress). Aujourd'hui ce site devient également saturé par la construction en cours d'un bâtiment de 19 000 m<sup>2</sup> pour augmenter les capacités d'assemblage de machines de plus en plus grandes, de stockage et d'expédition (23 millions € d'investissements). Au total, ce sont 100 millions d'euros qui auront été investis sur la ZA de la Faisanderie en 20 ans. Le site en fonction de la saisonnalité peut dépasser 400 personnes
- ✓ Un site d'1 ha sur la zone industrielle de Marmoutier comprenant KUHN MGM.

[Tapez ici]

### **3- Quelles activités vont être développées dans le cadre de l'extension ?**

L'activité de KUHN SAS s'inscrit ainsi dans les enjeux mondiaux de l'agriculture : nourrir les 10 milliards d'habitants à échéance 2050 impliquant plus de 70% de besoin en alimentation et développer des produits biosourcés (fibres, bioplastique, biopharmacie).

La production agricole alimentaire devra ainsi progresser de 50%. Les machines agricoles vont devoir évoluer vers plus d'électronique. Il s'agira de participer à la production agricole de qualité à rendements permettant des économies en matière de sols, d'eau et d'intrants.

Le Groupe KUHN souhaite ainsi étendre son implantation pour pouvoir :

- Créer un Centre Recherche & Développement pour toutes les fonctions « R&D » (Essais, Prototypes, Développements, Électronique)
- Fabriquer de nouvelles familles de produits innovants,
- Disposer d'une capacité de développement du centre logistique Kuhn Parts,
- Créer un centre de mécano-soudure de grands ensembles sur le site.

Le projet vise à permettre de consolider la position de ce leader dans ses marchés et de faciliter le développement du dernier grand acteur du machinisme présent en France, acteur clef face aux enjeux mondiaux alimentaires et environnementaux.

### **4- Pourquoi avoir besoin de 34 ha foncier ?**

L'installation de l'industriel sur le site de Monswiller a commencé en 2000, par la reconversion d'une friche militaire créée au début du XX<sup>ème</sup> siècle. Le besoin d'extension, qui s'est fait sentir dès 2002, a été réalisé en 2008, et ce nouvel espace s'est rapidement rempli au fur et à mesure de la croissance de l'entreprise. A noter que le besoin foncier exprimé en 1998 par KUHN (avant sa première implantation sur le site de Monswiller) portait sur 50 ha.

De plus, le site du centre-ville est à présent saturé avec de nouveaux investissements de 22 millions d'euros réalisés en 2016-2017 pour un nouveau magasin central.

La surface actuellement exploitée à Monswiller est également totalement saturée depuis l'extension en cours de réalisation (19 000 m<sup>2</sup> pour 23M€ qui entreront en exploitation début 2021).

De plus, la rationalisation des procédés industriels consistera dans les années à venir à augmenter les capacités des unités existantes à la Faisanderie tout en y adjoignant de nouvelles capacités de production. En effet, la spécificité de l'entreprise KUHN est de disposer d'un process industriel très intégré pour la réalisation de ses machines, de la fonderie à l'électronique, expliquant la nécessaire proximité des différents corps de métier présents sur Saverne et Monswiller. Pour continuer à maîtriser son process en proximité et avec efficacité, le développement doit se faire sur des terrains contigus à ceux occupés par les bâtiments KUHN.

L'ensemble du tènement foncier de 34 ha ne sera pas bâti dans la mesure où, sur le plan environnemental, des mesures d'évitement, de réduction et de compensations sur site ainsi que des prescriptions paysagères y maintiendront des espaces boisés.

[Tapez ici]

## 5- Quel est le calendrier du projet ?

En l'état actuel des prévisions, les travaux pourraient commencer en 2024.

## 6- Combien d'emplois seront créés ?

Par ce projet, l'entreprise KUHN confirme son ancrage local avec la création de 200 emplois à terme. Le centre R&D regroupera plus de 150 personnes dans un premier temps.

## 7- Quels sont les impacts du projet ?

### ✓ Sur l'eau et le sol

L'imperméabilisation des sols nécessitera de gérer les eaux de ruissellement à la source et la non aggravation des conditions d'écoulement au niveau du milieu récepteur et aussi d'empêcher la diffusion des contaminations dans le milieu

### ✓ Sur le paysage

Des impacts temporaires liés aux travaux d'aménagement du site (présence d'engins, dépôt de matériaux et déchets, création de déblais/remblais...) sont à prévoir.

Le choix des couleurs des bâtiments (cf bâtiments existants) et l'existence de bandes boisées en périphérie du site garantiront l'intégration paysagère.

### ✓ Sur la biodiversité

Des études environnementales ont été menées afin d'identifier les principaux enjeux. Comme cela a été le cas lors de la précédente acquisition en 2007/2008, des mesures d'évitement et de compensation sont proposées.

Ainsi, le défrichement ne concernera pas l'intégralité du site. Les zones les plus patrimoniales seront préservées.

### L'état initial de l'environnement a permis d'établir les constats suivants :

- ✓ **Habitats et flore** : Pas d'espèce végétale protégée
- ✓ **Chiroptères** : 11 espèces de chauves-souris, dont notamment le Grand Murin, essentiellement sur le stand de tir et la lisière attenante.
- ✓ **Mammifères terrestres** : dans un contexte contraint par l'urbanisation, le site joue un rôle limité dans le transit de la petite faune terrestre. Le site de projet appartient à une zone de fréquentation du chat forestier de 615 ha. Le projet d'extension contribue ainsi à une diminution de 4,7% de cet habitat. Il n'influence pas la taille de population moyenne sur la zone d'étude étendue.
- ✓ **Avifaune** : Les enjeux sont centrés principalement sur l'îlot de vieillissement qui sera préservé : il rassemble les plus fortes densités, et la totalité des observations d'espèces « patrimoniales » (Pic épeichette, Pic mar et Pic noir).
- ✓ **Amphibiens et reptiles** : les seuls habitats de reproduction pour les amphibiens utilisables se trouvent dans le secteur du champ de tir qui est localisé dans l'îlot de vieillissement (préservé).
- ✓ **Insectes** : les enjeux sont mineurs

[Tapez ici]

## **8- Comment le projet est-il financé ?**

La solidité financière du Groupe KUHN permet d'assurer le financement des nombreux projets de la société. Alors que de nombreux projets d'envergure ont été réalisés par le Groupe KUHN qui investit annuellement des dizaines de millions d'euros, KUHN n'a pas bénéficié d'aides publiques hormis des dotations de la Région représentant moins d'un pourcent des montants investis.

## **9- Quelles seront les retombées économiques pour le territoire?**

Au-delà des emplois créés et des charges sociales dont s'acquitte l'entreprise, KUHN contribue à la vie du territoire par le versement annuel de 1,6 millions d'euros d'impôts sur le foncier.

On notera que de manière générale 1 emploi industriel en génère 3 ou 4 dans l'économie globale.

En termes de marketing territorial, compter le siège d'une entreprise internationale de cette qualité et être le lieu privilégié de son développement à long terme est un signe extrêmement positif et contributeur d'une image valorisante pour le territoire.

KUHN fait partie intégrante du patrimoine local. L'attachement des salariés à leur entreprise est très fort, travailler chez KUHN, c'est appartenir à la grande famille des « kuhnistes ».

Les collectivités territoriales peuvent capitaliser sur le rayonnement de cette entreprise pour mettre en avant la valeur ajoutée et les aménités offertes par le territoire.

L'impact socio-économique est donc fort à court et à long termes par une création significative d'emplois à forte valeur ajoutée (une centaine d'ingénieurs R&D), avec une capacité d'entraînement forte sur les emplois induits, industriels et de service.

Le territoire bénéficiera, en effet, de retombées directes pour l'économie régionale et locale liées à l'injection d'un montant de travaux important, dont une partie concernera les activités de génie civil et les aménagements paysagers ; et de retombées induites liées aux services et équipements rendus nécessaires par les nouveaux emplois directs créés (dont des emplois de R&D à fort impact sur les emplois induits).

## **10- Si le projet n'aboutit pas sur cette parcelle, que fera KUHN ?**

La priorité du constructeur de machines agricoles est de privilégier l'immédiate proximité avec le site historique de Saverne. L'alternative se situerait hors de France, sans doute en Europe de l'Est, mais ce serait là le début d'une autre histoire et d'un changement profond pour KUHN à Saverne.